

Strategické řízení ve světle evropských fondů

Mgr. František Kubeš
odbor regionální politiky
Ministerstvo pro místní rozvoj



Současné problémy

- **Absence kvalitních dlouhodobých i střednědobých plánovacích procesů**
- Vysoké provozní výdaje a údržba investic a obecní infrastruktury
- Nutnost spolufinancovat projekty z evropských dotací, které navíc mnohdy nevedou k dlouhodobé prosperitě
- **Suburbanizace a s ní spjaté vyšší nároky na kvalitu veřejných služeb**
- **Nedostatečná spolupráce soukromého a veřejného sektoru**
- **Resortismus (viz diskuze o územní dimenzi fondů)**
- Zvyšující se nároky a požadavky občanů, investorů i návštěvníků
- Časté změny legislativy a omezení daná legislativou



Současné výzvy z pohledu MMR

- Právní rámec strategického řízení
- Sladění představ EK, státu a obcí o řízení územní dimenze
- **Celková změna přístupu ke strategickému plánování a řízení v České republice**



Hlavní východiska 2014+

- **Strategické zaměření:** podpora pouze těch priorit, jež naplňují rozvojové strategie ČR.
- Princip podpory **fungujícího trhu:** Podpora pouze těch odvětví a sektorů, kde dochází k selhání trhu.
- Princip podpory **kvalitních projektů:** Podpora pouze těch projektů, jež budou měřitelně naplňovat stanovené priority a cíle.
- Princip **snadnější přípravy a realizace** projektů: Snadnější administrativa pro žadatele a příjemce prostředků z OP, elektronizace agend a zjednodušování (sjednocování) pravidel.



Klíčové dokumenty

- Nařízení EK
- Dohoda o partnerství
- Strategie regionální rozvoje ČR 2014-2020 a sektorové strategie
- Národní dokument k územní dimenzi (NDÚD)
- Metodický pokyn pro využití integrovaných nástrojů v programovém období 2014–2020 (MPIN) a další metodiky
- Programové dokumenty OP



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Integrované nástroje – způsob realizace územní dimenze ESI fondů

Územní dimenze je chápána jako možnost koncentrovat prostředky z veřejných zdrojů v území, kde:

- Je největší **rozvojový potenciál** nebo
- jsou zřejmé závažné problémy (za účelem **vyrovnávání územních disparit**).



Principy integrovaných přístupů

Základním principem uplatnění integrovaných přístupů představuje **provázanost** intervencí realizovaná na základě kvalitní **strategie** rozvoje území.

- **věcná** (vhodně a logicky provázané a potřebné tematické/sektorové intervence),
- **územní** (realizace intervencí ve vhodném, geograficky a ekonomicky spojeném území),
- **časová** (realisticky připravený harmonogram a časové a věcné sladění předpokládaných intervencí).



Integrované nástroje v ČR

Integrované územní investice (ITI)

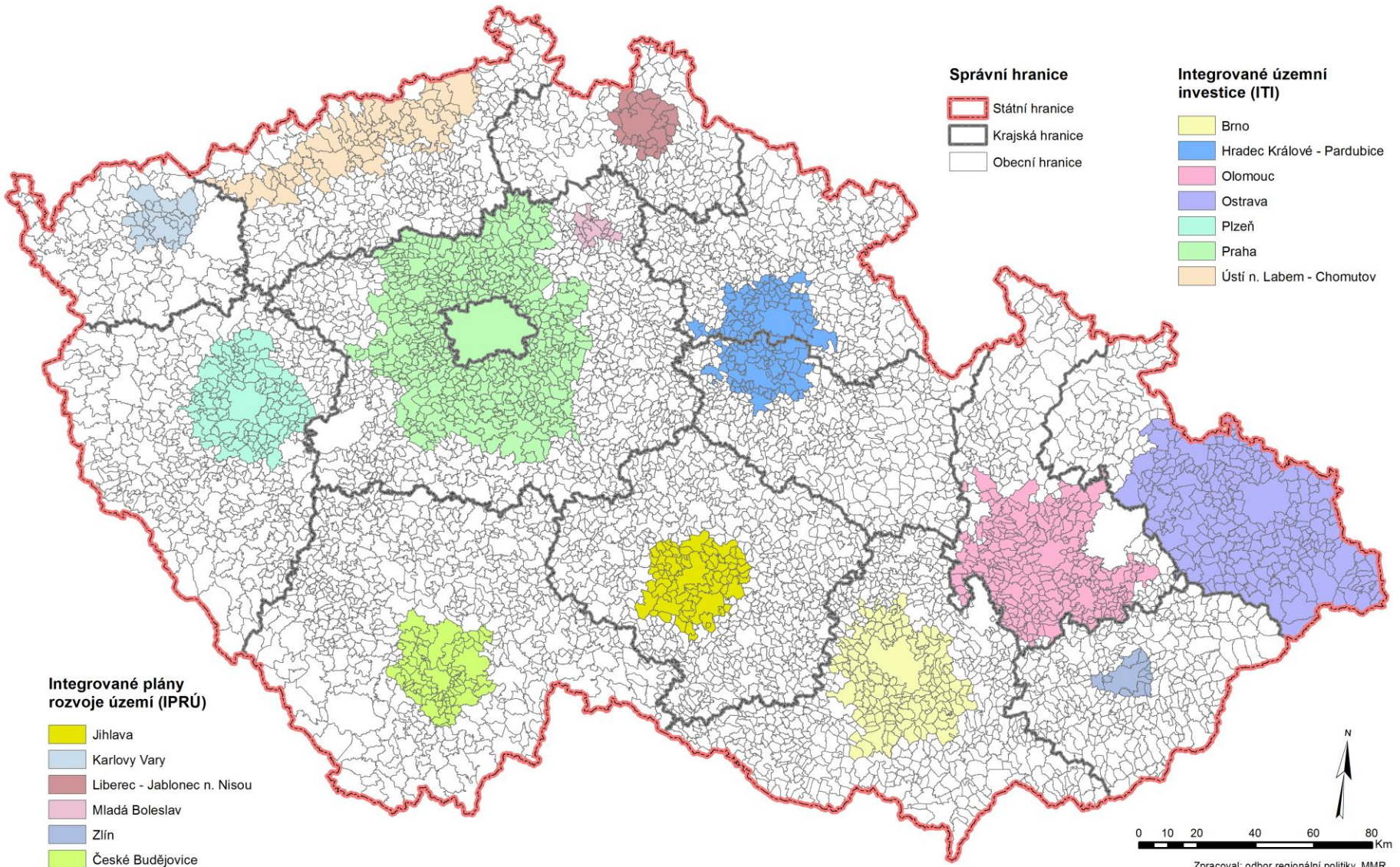
Integrované plány rozvoje území (IPRÚ)

Urbánní prostor

Komunitě vedený místní rozvoj (CLLD)

Integrované nástroje ITI/IPRÚ v programovém období 2014-2020

- vymezení funkčního území integrované strategie



0 10 20 40 60 80 Km

Integrované územní investice (ITI)





Integrované územní investice (ITI)

- *Nástroj pro realizaci integrovaných strategií rozvoje území umožňující koordinaci navzájem provázaných a územně zacílených intervencí z různých prioritních os jednoho či více programů ESI fondů. Řešené území představuje sídelní aglomerace či konurbace a jejich spádové území vymezené na základě funkčních vazeb.*
- Integrované územní investice (ITI) – Pražská, Brněnská, Ostravská, Plzeňská, Ústecko-chomutovská, Hradecko-pardubická a Olomoucká aglomerace.

Integrované plány rozvoje území (IPRÚ)



6



Integrované plány rozvoje území (IPRÚ)

- *Nástroj pro realizaci integrovaných strategií rozvoje území umožňující koordinaci navzájem provázaných a územně zacílených intervencí z různých prioritních os jednoho či více programů ESI fondů. Řešené území představuje jádrové město a jeho spádové území vymezené na základě funkčních vazeb.*
- Integrované plány rozvoje území (IPRÚ) – zahrnují funkční území tzv. regionálních pólů rozvoje (Karlovy Vary, Liberec – Jablonec n. N., České Budějovice, Jihlava, Zlín a Mladá Boleslav).



Nejednotný pohled na úrovni EU

míra odpovědnosti měst
(delegování ze strany státu)

definice urbánního prostoru

integrovanost programů ve vazbě na
nařízení



Posílení principu partnerství

Zapojení klíčových partnerů
z veřejného, soukromého
i neziskového sektoru

Hledání konsenzu – nutná
dohoda mezi realizátory
opatření a projektů

**Silná věcná
koordinace na straně
měst**

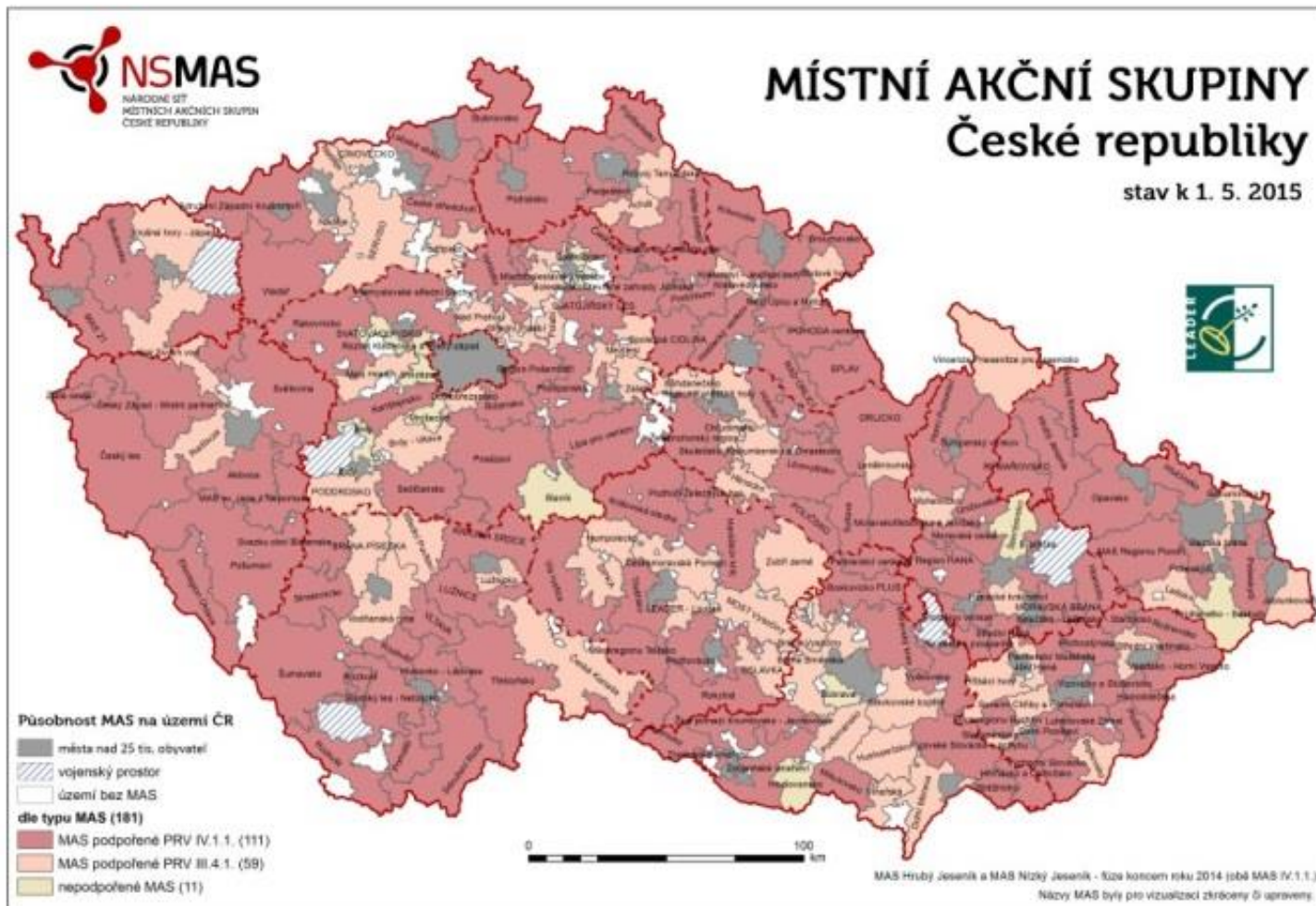
Tlak na celkovou kvalitu
a VÝSLEDKY dílčích projektů

Integrace témat (mobilita-ŽP,
školství-trh práce apod.)



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Pokrytí MAS





MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Komunitně vedený místní rozvoj (CLLD)

Realizován prostřednictvím místních akčních skupin (cca 180 MAS).

MAS = místní partnerství mezi soukromým, neziskovým a veřejným sektorem působící na vymezeném subregionálním území, pro něž navrhuje a provádí strategii.

Nicméně obce mohou žádat i formou

INDIVIDUÁLNÍCH PROJEKTŮ



Doporučení pro města a obce

- Zacílení projektů na největší problémy území
- Zohlednění sektorových strategií státu, regionů, obcí
- Sledování funkčních vazeb – funkční pojetí vs. administrativní členění
- Tlak na celkovou kvalitu projektů
- Koordinace partnerů –model partnerství
- Schopnost kofinancovat (obec jako příjemce)
- Promyšlená udržitelnost (provozuschetnost) investic
- Kvalitní interní kapacity
- Zapojení do programů na výměnu zkušeností – URBACT III, Interreg apod.



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

Diskuze, náměty, komentáře..

Mgr. František Kubeš

vedoucí oddělení urbánní politiky odboru regionální politiky

Ministerstvo pro místní rozvoj ČR

tel.: 234 154 471

email: frantisek.kubes@mmr.cz

<http://www.mmr.cz>