



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

NÁSTROJE PODPORUJÍCÍ STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ V OBCÍCH

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR
OPERAČNÍ PROGRAM LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

Odbor regionální politiky
Konference 10. června 2015



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



TÉMATATA PREZENTACE

- **Metodiky MMR v oblasti strateg. řízení**
 - *Plánování a tvorba PRO*
 - *Naplňování a realizace PRO*
 - *Hodnocení PRO*
- **Aplikace www.obcepro.cz**
 - *Plánování a tvorba PRO*
 - *Naplňování a realizace PRO*
 - *Hodnocení PRO*

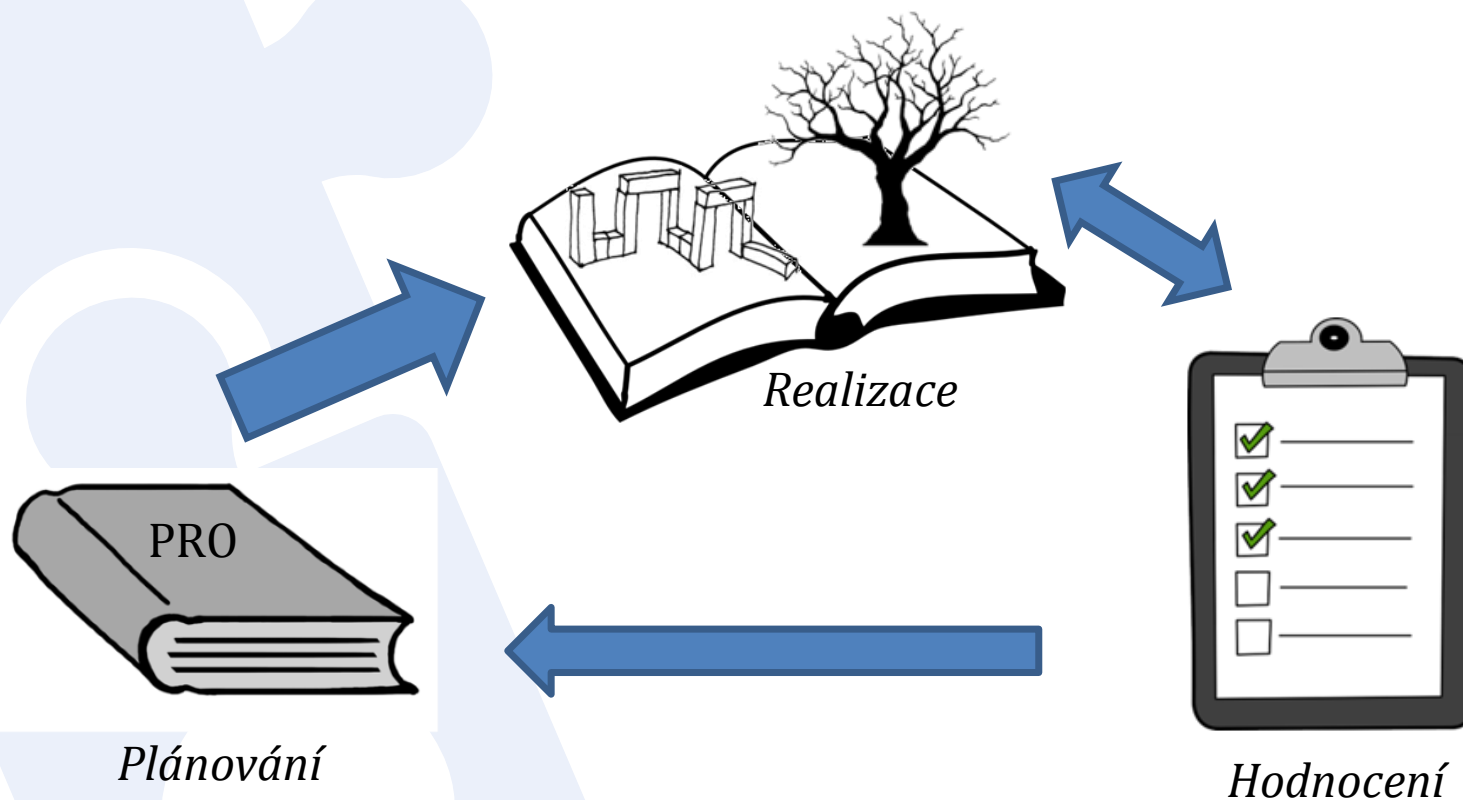




MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ OBCÍ



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



PŘEDPOKLADY STRATEG. ŘÍZENÍ OBCE

- **Existence vůle vedení obce**
 - *Zpracování programu rozvoje obce*
 - *Aktivní práce s dokumentem*
- **Strategické myšlení:**
 - *Systémovost a koncepčnost*
 - *Otevřenost*
 - *Zaměření na cíl*
 - *Smysl pro realitu*
 - *Pozitivní myšlení*





MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

SOUSTAVA METODIK MMR

Metodika tvorby
PRO

Metodika
strategického
řízení rozvoje obce

Metodika kontroly
a hodnocení
realizace PRO



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



PŘÍNOSY PROGRAMU ROZVOJE OBCE

- **Zachycení hlavních problémů obce a formulace možných řešení**
- *Sladění představy různých subjektů o rozvoji obce*
- **Vytvoření platformy spolupráce různorodých subjektů v obci**
- *Zvýšení připravenosti k podání dotačních žádostí*
- **Průmět s územním plánem, financemi, dalšími rozvojovými plány**
- *Podklad pro rozhodování orgánů obce*
- **Marketingový a informační nástroj**





PROGRAM ROZVOJE OBCE

Úvod

Analytická část

Návrhová část

Titulní
strana

Úvodní
kapitola

Charakteris
tika
obce

Východiska
pro
návrhovou
část

Vize

Cíle,
opatření,
aktivity

Podpora
realizace
programu



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

ÚVOD

TITULNÍ STRANA

**Program rozvoje obce
Francova Lhota
na roky 2015 – 2022**

Znak obce

**Schválen Zastupitelstvem obce
Francova Lhota dne 1. ledna 2015
usnesením č. 1/1/2015**

ÚVODNÍ KAPITOLA

„smysl a účel dokumentu“

Proč byl dokument vytvořen?

Na jaké období se vztahuje?

Kdo se podílel na jeho tvorbě?

Jak probíhalo jeho zpracování?



PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



ANALYTICKÁ ČÁST

CHARAKTERISTIKA OBCE

„Jak dnes naše obec vypadá a jak se vyvíjí?“

Území

Obyvatelstvo

Hospodářství

Infrastruktura

Vybavenost obce

Životní prostředí

Správa obce

- *Data ČSÚ*
- *Vlastní data*
- *Znalosti o obci*
- *Dotazníková šetření*
- *Srovnávací analýzy*

VÝCHODISKA PRO NÁVRHOVOU ČÁST

„Jaké nás trápí problémy a jaké máme možnosti rozvoje?“

Silné x slabé stránky obce

SWOT analýza

Limity rozvoje

Problémová analýza

Vyhodnocení předchozího PRO

Vliv jiných strategických dokumentů





NÁVRHOVÁ ČÁST

VIZE

*„Jak by měla obce
v budoucnu
vypadat?“*

*Dlouhodobý (10-20 let) obraz o
budoucnosti obce, výstižně
vyjádřen pomocí několika
stěžejních výroků*

CÍLE, OPATŘENÍ, AKTIVITY

*„Jakými kroky
dospějeme k naší
vizi?“*

Cíle = naše největší problémy,
které chceme řešit

Opatření = soubor aktivit, kterými
chceme dojít k cíli

Aktivita = konkrétní projekt, akce

PODPORA REALIZACE PROGRAMU

*„Jak budeme
pracovat s
hotovým plánem?“*

Akční plány

Hodnocení programu

Odpovědné osoby

Finanční plány





REALIZACE PROGRAMU ROZVOJE

- **PRO = nástroj řízení**
 - *pouze v případě, že jsou fakticky naplňovány plánované aktivity → operativní plánování*
- **Přizpůsobování PRO aktuální situaci**
 - *statický dokument bez adaptace na měnící se podmínky velmi rychle zastarává a stává se neúčinným*
- **Provázanost na finanční řízení obce**
 - *velmi málo aktivit lze realizovat bez zapojení do rozpočtu obce*
- **Informovanost a komunikace**
 - *podpora transparentnosti a otevřenosti samospráv*





Akční plány = operativní plánování

Vychází ze schváleného PRO a plánovaných aktivit, které dále rozpracovává a konkretizuje

→ soupis potřebných postupových kroků k naplnění jednotlivých aktivit a to v délce trvání 1 rok.

▪ **Využití**

- *operativní řízení v průběhu roku – časové a věcné rozvržení činnosti*
- *jasný přehled o plánovaných aktivitách – co, kdo, kdy, jak a za kolik*
- *vazba na rozpočet – zajištění pokrytí finančních nákladů z rozpočtu daného roku*
- *kontrola plnění postupových kroků / aktivit*





AKTIVITA - POSTUPOVÝ KROK	MĚSÍC												TERMÍN DOKONČENÍ	ZPŮSOB FINANCOVÁNÍ	NÁKLADY (TIS. KČ)	ODPOVĚDNOST
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12				
1.1.1 Dostavba splaškové kanalizace							X	X	X	X	X	X	2018	dotace	2500	starosta
<i>Zpracování studie dostavby</i>							x	x	x	x	x	<i>11/2016</i>		<i>150</i>	<i>starosta</i>	
1.2.1 Oprava komunikace u rybníka		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	2016	dotace	700	místostarosta	
<i>Výběrové řízení</i>		x	x	x								<i>04/2016</i>		<i>30</i>	<i>Výběrová, s.r.o.</i>	
<i>Realizace opravy</i>					x	x	x	x	x				<i>09/2016</i>		<i>650</i>	<i>stavební firma</i>
<i>Dokončovací terénní úpravy, výsadba trávníku</i>										x	x	<i>11/2016</i>		<i>20</i>	<i>technický pracovník obce</i>	
2.1.2 Výstavba dětského hřiště Pod kopcem									X	X	X	X	2017	rozpočet obce	210	Rozvojový výbor
<i>Debata s dětmi ve škole</i>									x	x			<i>10/2016</i>		<i>0</i>	<i>Předseda rozv. výboru</i>
<i>Volba herních prvků a stanovení parametrů hřiště</i>											x	x	<i>12/2016</i>		<i>0</i>	<i>Rozvojový výbor</i>





Finanční řízení rozvoje obce

Bez zakomponování plánovaných aktivit schváleného PRO do systému finančního řízení obce nelze očekávat jejich realizaci.

▪ **Nástroje**

▪ **Rozpočtový výhled obce**

- *Rozpracování financování PRO na roky realizace*

▪ **Roční rozpočet**

- *Vazba na akční plán a v něm vybrané aktivity / postupové kroky*
- *Harmonizace přípravy rozpočtu a akčních plánů*





Informování a komunikace

Průřezová aktivita důležitá u všech činností spjatých s existencí programu rozvoje obce.

- ***Smysl a přínosy komunikace s veřejností***
 - *zvýšení identifikace občanů s obcí*
 - *posílení image obce*
 - *zajištění otevřenosti a transparentnosti obce jako veřejnosprávní instituce*
- ***Aktivní x pasivní role veřejnosti = zapojování x informování***





KONTROLA A HODNOCENÍ

Zpětná vazba je základním předpokladem dalšího rozvoje a dotýká se všech fází strategického řízení.

- **Kontrola plnění** plánovaných aktivit a **hodnocení** dosažených efektů (cílů)
- **Postupy, formy, metody**
 - Úrovně kontroly a hodnocení (krok a aktivita, opatření a cíl)
 - Průběžná x periodická (dílčí, závěrečná)
 - Zpráva o plnění





Sledování plnění PRO

Nejnižší úrovní pro hodnocení je postupový krok aktivity, hodnocením postupových kroků aktivit zjišťujeme celkovou míru naplnění PRO.

- **Kontrola plnění u postupových kroků (aktivit)**
 - *Faktický stav dané aktivity: splněno x nesplněno x probíhá*
 - *Aktivita je splněna splněním všech kroků*
- **Míra naplnění PRO**
 - *Prostý podíl realizovaných aktivit na plnění PRO*
 - *Kvalifikovaný podíl realizovaných aktivit na plnění PRO dle důležitosti*



CÍL	OPATŘENÍ		POČET AKTIVIT V OPATŘENÍ	DOKONČENO	PROBÍHÁ	NEDOKONČENO	%
1	1.1	Společnost, kultura, sport	8	5	1	2	63 %
	1.2	Školství	5	2	2	1	40 %
2	2.1	Místní hospodářství	10	8	0	2	80 %
	2.2	Technická infrastruktura	22	2	7	13	9 %
3	3.1	Občanská vybavenost a VS	10	4	2	4	40 %
	3.2	Životní prostředí	6	2	0	4	33 %
	3.3	Bydlení	3	1	0	2	33 %
	3.4	Soc. služby a zdravotnictví	3	1	0	2	33 %
CELKEM PLNĚNÍ PRO			67	25	12	30	37,3 %



evropský
sociální
fond v ČR



EVROPSKÁ UNIE



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

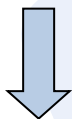
PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



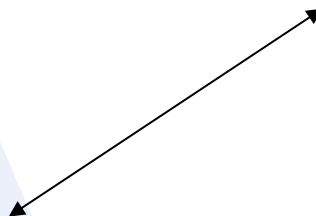
OPATŘENÍ	AKTIVITA	NÁZEV AKTIVITY	PRIORITA	PODÍL AKTIVITY NA PLNĚNÍ OPATŘENÍ	PODÍL AKTIVITY NA PLNĚNÍ PRO
1.1	1.1.1	Zřízení a údržba dětských hřišť	9	11,77 %	1,65 %
	1.1.2	Revitalizace areálu volejbalového	8	0	0
	1.1.3	Zpřístupnění venkovního školního hřiště	2	14,44 %	2,03 %
	1.1.4	Rozšíření možností využití stadionu pro veřejnost	4	4,36 %	0,61 %



Opatření	PLNĚNÍ OPATŘENÍ PRO (dle plnění aktivit) ROK 2016	PŘÍSPĚVEK PLNĚNÍ OPATŘENÍ K PLNĚNÍ PRO
1.1	30,57 %	4,30 %



CELKOVÉ PLNĚNÍ PRO V ROCE 2016	
2016	4,30 %





Hodnocení dosažených cílů PRO

Smyslem hodnocení cílů (= dopadů realizovaných opatření) je objektivní posouzení pokroku dosaženého naplňováním PRO.

▪ ***Ukazatele (indikátory)***

- *statistická (měřitelná) data*
- *výsledky šetření*
- *vlastní sledování*

▪ ***Finanční hodnocení***

- *sledování nákladů, jednotkových cen, srovnání*
- *hodnocení efektivity, dopad na provozní saldo obce*



CÍL

UKAZATEL

Zvýšit počet obyvatel obce na 1000

(o splnění cíle můžeme usilovat propagací obce, vymezením stavebních pozemků v územním plánu, budováním technické infrastruktury, zlepšováním občanské vybavenosti apod.).

Počet obyvatel

– dle evidence obyvatel, nebo dle Českého statistického úřadu

Snížit nezaměstnanost v obci

(o splnění cíle můžeme usilovat přípravou ploch pro podnikání, spoluprací a komunikací s podnikateli, organizací různých kurzů, veřejně prospěšnými pracemi, zakládáním sociálních podniků apod.)

Podíl nezaměstnaných obyvatel v %

(= počet evidovaných uchazečů o zaměstnání / počet obyvatel ve věku 15–64 let) – dle Úřadu práce ČR.

Zlepšit stav ovzduší v obci

(o splnění cíle můžeme usilovat propagací ekologických způsobů vytápění, poradenstvím při získání dotací na výměnu kotlů, výsadbou zeleně apod.)

Počet dní, kdy je v obci špatné ovzduší

(resp. jsou překročeny limity stavu ovzduší, pokud je v obci měřicí stanice).

Zlepšit vztahy mezi obyvateli obce

(o splnění můžeme usilovat podporou spolkové činnosti, pořádáním akcí, dobrým informováním o dění v obci apod.)

Podíl obyvatel spokojených se vztahy v obci

– dle dotazníkového šetření mezi obyvateli.



Druhy kontroly a hodnocení PRO

- **Průběžná kontrola**
 - *Především plnění postupových kroků a aktivit = aktivní práce s akčním plánem.*
- **Periodická kontrola:**
 - **Dílčí** = pravidelné hodnocení plnění akčních plánů (hodnocení poloviny PRO) → podklady pro aktualizaci PRO.
 - **Závěrečná při dokončení PRO:** Plánované aktivity → míra naplnění PRO → dosažené výsledky a jejich dopady → finanční plnění.
- **Hodnotící zpráva**





WEBOVÁ APLIKACE OBCEPRO

- www.obcepro.cz
- Dostupná statistická **data** o obci na jednom místě
- Automatizované **výpočty** ukazatelů a srovnání s okolím
- Praktické **šablony a podklady** pro plánovací proces
- Nástroje pro **řízení a hodnocení PRO**





MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ ČR

TVORBA PROGRAMU ROZVOJE OBCE

Kateřina Trochtová
[Odhlásit se](#)

ÚVODNÍ STRÁNKA | **DOKUMENTY** | E-LEARNING | TECHNICKÁ PODPORA | O PROJEKTU

Úvodní stránka > Dokumenty > Tvorba PRO

Vyhledávání
Název:

Koncept Publikováno

	Smazat	Název	Vytvořil	Vytvořeno	Stav	Stáhnout
Změnit Smazat		Program rozvoje	Kateřina Trochtová	30.09.2014	Koncept	

[Přidat](#)

- TVORBA PRO
 - DATA OBCÍ
 - UŽIVATELÉ
 - PRACOVNÍ SKUPINY
 - AUDIT PŘÍSTUPŮ
 - AKTUALITY
 - PUBLIKOVANÉ
 - OBCE

esf evropský sociální fond v ČR EVROPSKÁ UNIE

OPERAČNÍ PROGRAM LIDSKÉ ZDROJE A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz



evropský
sociální
fond v ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz

Vítejte v aplikaci OBCEPRO

Nacházíte se na stránkách webové aplikace, která podporuje obce při tvorbě **Programu rozvoje obce (PRO)**. Uživatelům je poskytována i odborná pomoc formou případných konzultací s metodickými pracovníky.



[Více o aplikaci](#)




[Stáhnout žádost
o přístupové údaje](#)



Tvorba vlastního dokumentu

Aplikace provádí zpracovatele procesem tvorby dokumentu, obsahuje nápovědy a metodické komentáře k jednotlivým pracovním krokům i kapitolám.

[Začít tvořit](#) 



Řízení a hodnocení PRO

Nové pokročilé funkce pro obce se schváleným PRO, které pomohou s tvorbou akčních plánů a hodnocením dokumentu, budou uživatelům k dispozici od poloviny roku 2015.



Vzdělávání


E-learning umožňuje zájemcům seznámit se podrobněji s procesem tvorby PRO (programu rozvoje obce) a napomáhá jeho úspěšné realizaci.

[Přejít k e-learningu](#) 



Inspirace u ostatních

Pro lepší orientaci v problematice tvorby PRO v praxi mají noví zájemci možnost nahlédnout do již publikovaných dokumentů ostatních obcí.

[Prohlédnout dokumenty](#) 



Aktuality



Vzorové dokumenty PRO



MINISTERSTVO
PRO MÍSTNÍ
ROZVOJ ČR

OBCEPRO
PROGRAM ROZVOJE OBCE

Děkuji za pozornost...

Kateřina Trochtová

Katerina.Trochtova@mmr.cz

tel: 234 154 246

mob: 731 681 629



OPERAČNÍ PROGRAM
LIDSKÉ ZDROJE
A ZAMĚSTNANOST

PODPORUJEME
VAŠI BUDOUCNOST
www.esfcr.cz